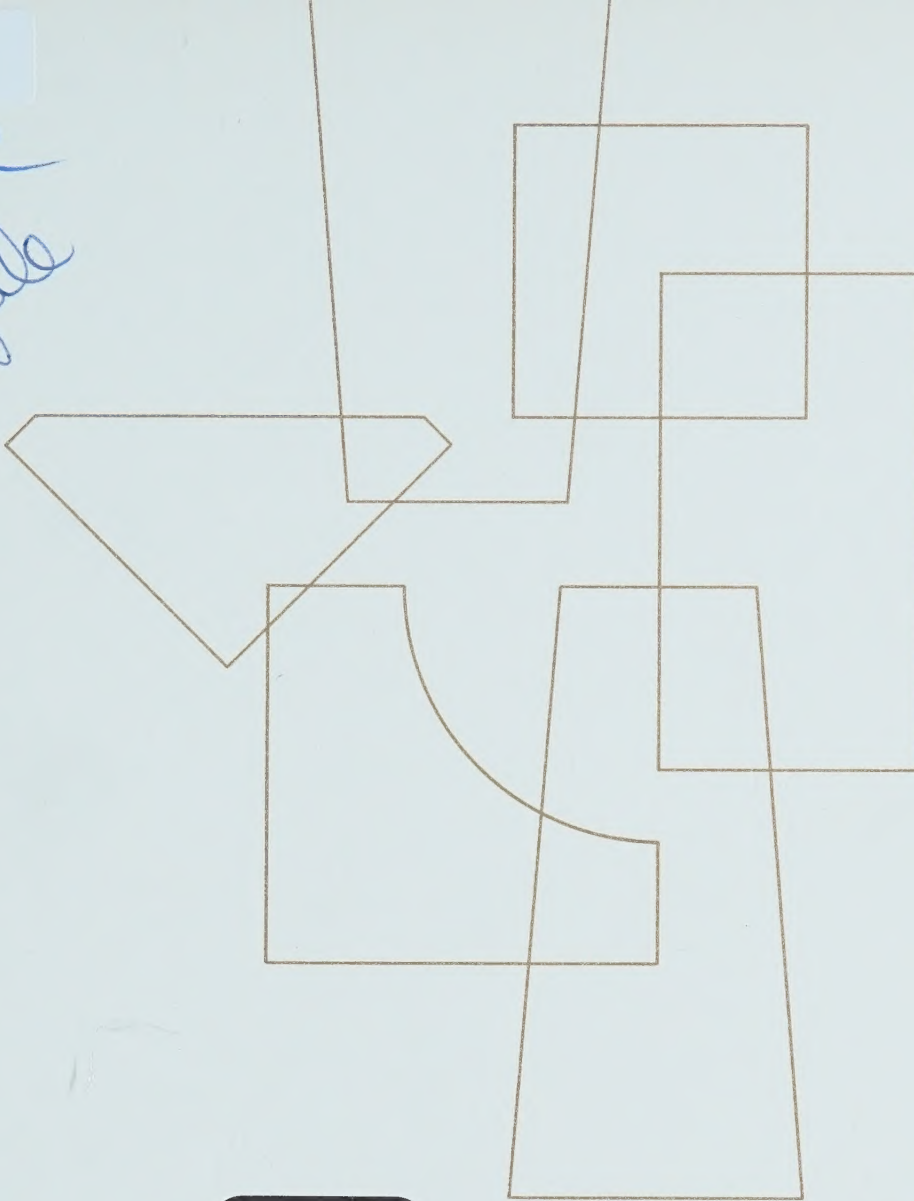


AR38

SR  
file

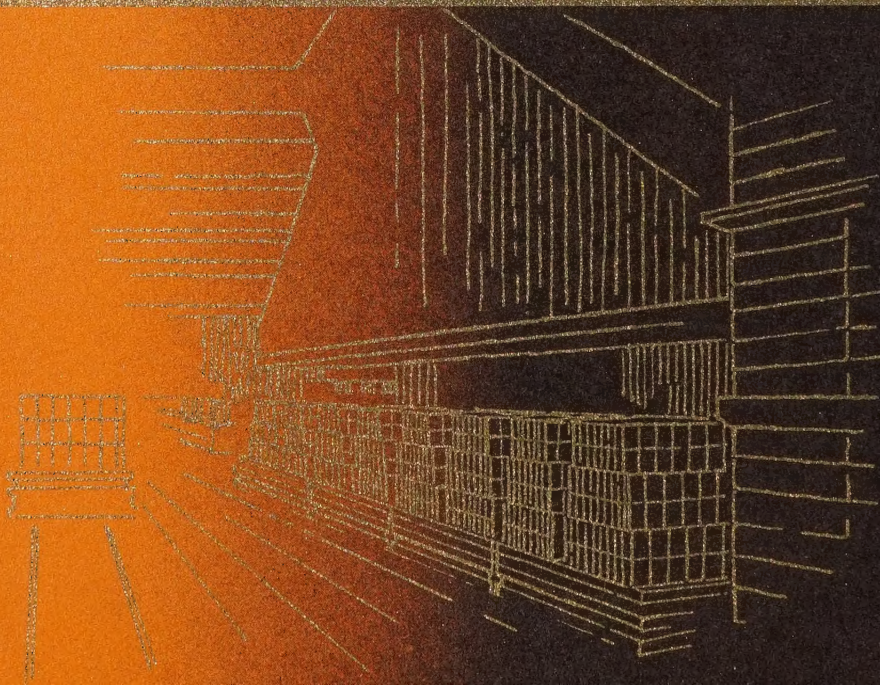
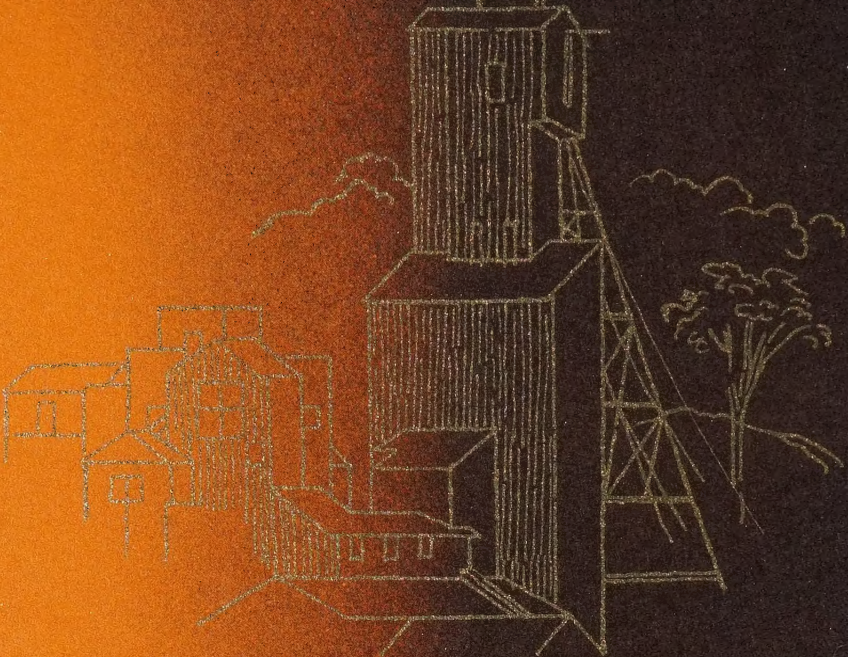


**CANADIAN REFRACTORIES LIMITED**

*Annual Report 1965*



MINING • RESEARCH • MANUFACTURING





# CANADIAN REFRACTORIES LIMITED

---

## DIRECTORS:

E. G. BAKER	Montreal	R. LETOURNEAU, Q.C.,	Quebec
J. M. BREEN	Montreal	N. P. PITT	Montreal
L. H. T. CLEGG	Montreal	T. F. RAHILLY	Toronto
JAMES W. CRAIG	Montreal	C. A. TATE	Pittsburgh
A. C. JENSEN	Montreal	A. BRENT WILSON	Pittsburgh

## OFFICERS:

N. P. PITT	<i>Chairman of the Board</i>
JAMES W. CRAIG	<i>President and Chief Executive</i>
A. BRENT WILSON	<i>Vice-President</i>
R. G. AITKEN	<i>Treasurer</i>
ALEXANDER BRYSON	<i>Secretary</i>
J. H. GRIERSON	<i>Assistant Secretary and Assistant Treasurer</i>

---

HEAD OFFICE:	540 Canada Cement Building, Montreal, P.Q.
TRANSFER AGENT AND REGISTRAR:	The Royal Trust Company— Montreal, Toronto, Halifax, Vancouver
AUDITORS:	McDonald, Currie & Co.
LEGAL COUNSEL:	Howard, Cate, Ogilvy, Bishop, Cope, Porteous & Hansard, Montreal
SUBSIDIARIES:	Clayburn-Harbison Ltd. Canadian Refractories Construction Limited Western Refractories Limited
AFFILIATE:	Wedco (Canada) Limited
OPERATING PLANTS:	Kilmar and Marelán, Quebec; Abbotsford and Kilgord, British Columbia
SALES OFFICES:	Montreal, Ottawa, Toronto, Hamilton, Winnipeg, Calgary, Edmonton, Vancouver

## REPORT OF THE DIRECTORS

To the Shareholders of Canadian Refractories Limited:

The Board of Directors submits the Annual Report of the Company together with the consolidated financial statements for the year ended December 31, 1965 and the report of the auditors.

Consolidated sales and services for the year increased 17% over 1964. Consolidated net earnings amounted to \$1,831,989 or \$1.83 per share, compared with \$1,543,010 or \$1.54 per share for the previous year. Provision for depreciation was \$1,008,901 and depletion and amortization totalled \$38,829.

Production facilities for the manufacture of refractories in Quebec were at near-capacity during most of the year to fill the demand from Canadian heavy industry and to provide increased shipments to export markets. During the year under review, there has been virtually no change in sales prices of refractories, despite higher labour costs.

1965 was a year of increased expansion of facilities across the Dominion for steel, base metals, pulp and paper, portland cement and glass. As a result, your Company's business in masonry construction and gunning of new industrial furnaces was at peak level. Activities were increased in Alberta and New Brunswick.

Your British Columbia factories operated at near capacity. Sewer pipe production was increased by some 20% through the use of improved production methods; face brick sales were enhanced by completion of the new tunnel kiln which became operative February 1, thus providing a total annual capacity of 20 million units. The west coast is traditionally a lumber market for home construction but face brick are winning increased consumer acceptance.

Your affiliate, Wedco (Canada) Limited entered its third year of operation. The organic plastics field is considered to be one of the fastest moving in technology. It was decided therefore to diversify during the year into new fields of metal coating and rotational moulding, this latter venture believed to be the first of its kind in Canada.

Additions to fixed assets were \$1,981,362, largely for equipment at the Marelan, Quebec and Abbotsford, British Columbia works. Following the trend of automation, your Company's engineers designed, constructed and brought into successful operation electronically controlled proportioning equipment in the basic brick plant. A major project involves a third tunnel kiln at Marelan, expected to be in operation in the second quarter of 1966. This is of a different type from the existing kilns and is designed primarily for producing at very high temperatures new types of refractories, now imported. Much needed additional office space was built for your construction company in Montreal.

Your Company's Marelan research laboratories have developed products with outstanding performance in the production of open hearth steel and for the construction of iron pelletizing furnaces.

During 1965 Mr. F. E. Brydon, now retired and formerly general sales manager of the Company, resigned from the Board of Directors and was replaced by Mr. E. Grantham Baker, who has served the Company in many capacities since 1933 and is now manager of operations.

Canada is expected to continue its current rate of growth in 1966 and your Company's efforts are directed to share in this industrial activity, although it is anticipated that competition will be intensified.

It is a pleasure to express the appreciation of your directors for the loyalty and efforts of the employees—numbering approximately 1000—who have contributed to the organization, growth, performance and prestige of your Company.

On behalf of the Board of Directors,

JAMES W. CRAIG — *President*



# CANADIAN REFRACTORIES LIMITED

## AND SUBSIDIARIES

### CONSOLIDATED FINANCIAL POSITION

	as at December 31,	<u>1965</u>	<u>1964</u>
<b>WORKING FUNDS</b>			
Current assets:			
Cash and time deposits . . . . .		\$ 668,239	\$ 2,250,244
Marketable securities—at cost (quoted value \$852,923) . . . . .		851,535	—
Accounts receivable . . . . .		3,715,756	2,991,007
Contracts in process—at cost less progress billings . . . . .		140,371	54,326
Inventories (note 2) . . . . .		4,650,284	4,214,191
Prepaid expenses . . . . .		105,827	170,045
		<u>10,132,012</u>	<u>9,679,813</u>
Current liabilities:			
Accounts payable and accrued liabilities . . . . .		1,262,980	1,062,033
Trade account payable to parent . . . . .		205,375	119,860
Income taxes . . . . .		743,475	859,502
Miscellaneous taxes . . . . .		113,652	133,980
		<u>2,325,482</u>	<u>2,175,375</u>
Working funds . . . . .		<u>7,806,530</u>	<u>7,504,438</u>
<b>FIXED ASSETS</b>			
Buildings, machinery and equipment—at cost . . . . .		19,859,073	17,974,537
Accumulated depreciation . . . . .		14,957,519	13,955,908
		<u>4,901,554</u>	<u>4,018,629</u>
Land, mineral deposits and timber—at cost			
less accumulated depletion of \$301,212 (1964—\$296,787) . . . . .		426,293	342,107
		<u>5,327,847</u>	<u>4,360,736</u>
<b>OTHER ASSETS</b>			
Account receivable due after one year . . . . .		108,729	—
Investment in shares of an affiliate—at cost . . . . .		40,000	40,000
Deferred charges . . . . .		10,403	14,623
Amortized price less equity in a subsidiary at date of acquisition			
of controlling interest . . . . .		167,173	196,674
		<u>326,305</u>	<u>251,297</u>
Total working funds, fixed assets and other assets . . . . .		<u>13,460,682</u>	<u>12,116,471</u>
DEFERRED INCOME TAXES (note 3) . . . . .		363,969	97,890
Net assets in which shareholders' equity is invested . . . . .		<u>13,096,713</u>	<u>12,018,581</u>
LESS: MINORITY SHAREHOLDERS' INTEREST			
in subsidiaries . . . . .		1,154,359	1,108,216
COMPANY SHAREHOLDERS' EQUITY . . . . .		<u>\$11,942,354</u>	<u>\$10,910,365</u>
<b>REPRESENTED BY</b>			
Capital stock:			
Authorized—			
1,400,000 common shares without nominal or par value			
Issued and fully paid—			
1,000,000 shares . . . . .		\$ 5,950,000	\$ 5,950,000
Consolidated retained income . . . . .		5,992,354	4,960,365
		<u>\$11,942,354</u>	<u>\$10,910,365</u>

*Signed on Behalf of the Board*

JAMES W. CRAIG, *Director*

J. M. BREEN, *Director*

# CANADIAN REFRACTORIES LIMITED

## AND SUBSIDIARIES

### CONSOLIDATED STATEMENT OF CURRENT AND RETAINED INCOME

	for the year ended December 31,	<u>1965</u>	<u>1964</u>
<b>GROSS REVENUE</b>			
Sales, contracts and sundry income . . . . .		\$23,195,332	\$19,782,250
Income from investments . . . . .		85,615	67,934
		<u>23,280,947</u>	<u>19,850,184</u>
<b>COSTS</b>			
Cost of products and services sold and general and administrative expenses except for items below . . . . .		18,298,957	15,465,235
Depreciation, depletion and amortization . . . . .		1,047,730	929,831
Remuneration of directors . . . . .		83,275	78,723
Minority interest in current income of subsidiaries . . . . .		47,758	49,186
Provision for income taxes (note 3) . . . . .		1,971,238	1,784,199
		<u>21,448,958</u>	<u>18,307,174</u>
<b>NET INCOME FOR THE YEAR . . . . .</b>		<b>1,831,989</b>	<b>1,543,010</b>
Dividends at 80¢ per share . . . . .		800,000	800,000
<b>CONSOLIDATED INCOME RETAINED IN THE BUSINESS .</b>			
Balance—beginning of year . . . . .		4,960,365	4,217,355
Balance—end of year . . . . .		<u>\$ 5,992,354</u>	<u>\$ 4,960,365</u>

*Adjusted 1964*

*17%*

*19%*

# CANADIAN REFRACTORIES LIMITED

## AND SUBSIDIARIES

### CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND USE OF WORKING FUNDS

	for the year ended December 31,	<u>1965</u>	<u>1964</u>
<b>SOURCE</b>			
Operations:			
Net income for the year . . . . .		\$1,831,989	\$1,543,010
Non-cash costs charged against current income—			
Depreciation, depletion and amortization . . . . .		1,047,730	929,831
Income taxes deferred . . . . .		266,079	97,890
Minority interest in current income of subsidiaries . . . . .		47,758	49,186
		<u>3,193,556</u>	<u>2,619,917</u>
Net cost of fixed assets sold . . . . .		926	8,116
		<u>3,194,482</u>	<u>2,628,033</u>
<b>USE</b>			
Fixed assets added or replaced . . . . .		1,982,046	1,110,393
Purchase of additional shares of a subsidiary . . . . .		1,615	12,980
Increase in receivable due after one year . . . . .		108,729	—
Dividends on common shares . . . . .		800,000	800,000
		<u>2,892,390</u>	<u>1,923,373</u>
<b>WORKING FUNDS</b>			
Net increase during the year . . . . .		302,092	704,660
Beginning of year . . . . .		7,504,438	6,799,778
End of year . . . . .		<u>\$7,806,530</u>	<u>\$7,504,438</u>

78%



# CANADIAN REFRACTORIES LIMITED

## AND SUBSIDIARIES

### NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

for the year ended December 31, 1965

1. In the financial statements certain 1964 figures have been reclassified for purposes of comparison.
2. Inventories are valued at the lower of cost (average or first-in, first-out) or net realizable value and are classified as follows:

	<u>1965</u>	<u>1964</u>
Finished goods and materials in process . . . . .	\$2,199,621	\$1,819,290
Raw materials and supplies . . . . .	<u>2,450,663</u>	<u>2,394,901</u>
	<u>\$4,650,284</u>	<u>\$4,214,191</u>

3. Income taxes payable in respect of the year have been reduced by claiming depreciation for tax purposes in excess of that recorded in the accounts. The reduction, amounting to \$266,079 for the year is applicable to those future periods in which the amounts claimed for tax purposes will be less than the depreciation recorded in the accounts and, accordingly, is included, together with similar amounts arising in earlier years, in the Statement of Consolidated Financial Position as "deferred income taxes".

### AUDITORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

We have examined the statement of consolidated financial position of Canadian Refractories Limited and subsidiaries as at December 31, 1965 and the statements of consolidated current and retained income and of source and use of working funds for the year ended on that date. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of the accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements, when read in conjunction with the notes thereto, present fairly the consolidated financial position of the companies as at December 31, 1965 and the consolidated results of their operations for the year ended on that date in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

*Montreal, February 1, 1966*

McDONALD, CURRIE & Co.  
*Chartered Accountants*



# CANADIAN REFRATORIES LIMITED

## ET SES FILIALES

### NOTES SE RAPPORTANT AUX ETATS FINANCIERS

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1965

1. Quelques postes ont été regroupés dans les états financiers de 1964 aux fins de comparaison.

2. Les stocks ont été évalués au plus bas du coût (moyen ou selon la méthode de l'épuisement successif: procédé du premier entré, premier sorti) ou à la valeur nette probable de réalisation et sont établis comme suit:

	1965	1964
Produits finis et produits en cours	\$2,199,621	\$1,819,290
Matières premières et approvisionnement	2,450,663	2,394,901
	<u>\$4,650,284</u>	<u>\$4,214,191</u>

3. Les impôts sur le revenu à payer pour l'exercice ont été réduits en réclamant aux fins d'impôts un amortissement supérieur au montant inscrit aux livres. Cette réduction se chiffrant à \$266,079 pour l'exercice est imputable aux exercices à venir au cours desquels les montants réclamés aux fins d'impôts seront inférieurs à l'amortissement inscrit aux livres. En conséquence, cette réduction, de même que les montants de même nature provenant des exercices antérieurs, est montrée à l'état consolidé de la situation financière comme "Impôts sur le revenu reportés".

### RAPPORT DES VÉRIFICATEURS AUX ACTIONNAIRES

Nous avons examiné l'état consolidé de la situation financière de Canadian Refractories Limited et ses filiales au 31 décembre 1965 et les états consolidés des bénéfices et des bénéfices non répartis et de la provenance et de l'utilisation des fonds pour l'exercice terminé à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres, pièces et autres documents à l'appui que nous avons considérés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, les états consolidés ci-joints, compte tenu des notes s'y rapportant, présentent équitablement la situation financière consolidée des compagnies au 31 décembre 1965 et les résultats consolidés de leurs opérations pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Montréal, le 1 février 1966

McDONALD, CURRIE & CIE  
Comptables agréés



# CANADIAN REFRACTORIES LIMITED

## ET SES FILIALES

### ETAT CONSOLIDE DE LA PROVENANCE ET DE L'UTILISATION DES FONDS

	1965	1964
pour l'exercice terminé le 31 décembre		
<b>PROVENANCE</b>		
Exploitation:		
Bénéfice net pour l'exercice	\$1,831,989	\$1,543,010
Imputations n'exigeant pas de déboursés:		
Amortissement et épuisement	1,047,730	929,831
Impôts sur le revenu reportés	266,079	97,890
Intérêt minoritaire dans le bénéfice des filiales	47,758	49,186
	<u>3,193,556</u>	<u>2,619,917</u>
Coût net des immobilisations vendues	926	8,116
	<u>3,194,482</u>	<u>2,628,033</u>
<b>UTILISATION</b>		
Immobilisations acquises ou remplacées	1,982,046	1,110,393
Achat d'actions additionnelles d'une filiale	1,615	12,980
Augmentation du compte à recevoir recouvrable après un an	108,729	—
Dividendes sur actions	800,000	800,000
	<u>2,892,390</u>	<u>1,923,373</u>
<b>FONDS DE ROULEMENT</b>		
Augmentation nette au cours de l'exercice	302,092	704,660
Au début de l'exercice	7,504,438	6,799,778
A la fin de l'exercice	<u>\$7,806,530</u>	<u>\$7,504,438</u>



**CANADIAN REFRACTORIES LIMITED**  
ET SES FILIALES

ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES ET DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

	1965	1964
BÉNÉFICE BRUT		
Ventes, contrats et revenus divers	\$23,195,332	\$19,782,250
Revenus de placements	85,615	67,934
	<u>23,280,947</u>	<u>19,850,184</u>
COÛT		
Coût des produits vendus et des services rendus ainsi que des frais généraux d'administration, sauf pour les item suivants:	18,298,957	15,465,235
Amortissement et épuisement	1,047,730	929,831
Jetons de présence des administrateurs	83,275	78,723
Intérêt minoritaire dans le bénéfice des filiales	47,758	49,186
Provision pour impôts sur le revenu (note 3)	1,971,238	1,784,199
	<u>21,448,958</u>	<u>18,307,174</u>
BÉNÉFICE NET POUR L'EXERCICE	1,831,989	1,543,010
Dividendes, \$0.80 l'action	800,000	800,000
BÉNÉFICE NET CONSOLIDÉ NON RÉPARTI	1,031,989	743,010
Solde au début de l'exercice	4,960,365	4,217,355
Solde à la fin de l'exercice	<u>\$ 5,992,354</u>	<u>\$ 4,960,365</u>

pour l'exercice terminé le 31 décembre



## ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

	au 31 décembre	1965	1964
<b>FONDS DE ROULEMENT</b>			
Disponibilités:			
Encaisse et dépôts à terme	\$ 668,239	\$ 851,535	\$ 2,250,244
Valeurs négociables, au coût (valeur cotée \$852,923)		3,715,756	2,991,007
Comptes à recevoir		140,371	54,326
Stocks (note 2)		4,650,284	4,214,191
Frais payés d'avance		105,827	170,045
Exigibilités:		10,132,012	9,679,813
Comptes à payer et dépenses courues	1,262,980	1,062,033	1,119,860
Comptes à payer à la compagnie mère	205,375	119,860	859,502
Impôts sur le revenu	743,475	133,980	2,175,375
Diverses taxes	113,652	7,504,438	2,325,482
Fonds de roulement	7,806,530		
Bâtiments, matériel et outillage, au coût	19,859,073	17,974,537	13,955,908
Amortissement accumulé	14,957,519	4,018,629	426,293
Terrain, réserves de minéral et de bois, au coût, moins épuisement de \$301,212 (1964—\$296,787)	426,293	5,327,847	4,360,736
<b>DIVERS ACTIFS</b>			
Compte à recevoir recouvrable après un an	108,729	—	—
Placement en actions d'une compagnie affiliée, au coût	40,000	40,000	14,623
Frais reportés	10,403		
Excédent du prix d'acquisition d'une participation majoritaire dans une filiale sur l'avoir des actionnaires,			
moins amortissement	167,173	196,674	251,297
Total du fonds de roulement, des immobilisations et des divers actifs	13,460,682	12,116,471	
IMPÔTS SUR LE REVENU REPORTÉS (note 3)	363,969	97,890	
Actif net dans lequel est investi l'avoir des actionnaires	13,096,713	12,018,581	
MOINS: INTÉRÊT MINORITAIRE DES ACTIONNAIRES			
dans les filiales	1,154,359	1,108,216	
<b>AVOIR DES ACTIONNAIRES DE LA COMPAGNIE</b>			
FORMÉ DE:			
Capital-actions			
Autorisé:			
1,400,000 actions ordinaires sans valeur au pair			
ou nominale			
Emis et entièrement versé:			
1,000,000 d'actions			
Bénéfices non répartis consolidés			
\$ 5,950,000	\$ 5,950,000	\$ 5,950,000	\$ 5,950,000
\$ 5,992,354	\$ 5,992,354	\$ 5,992,354	\$ 5,992,354
\$ 11,942,354	\$ 11,942,354	\$ 11,942,354	\$ 11,942,354

Signé au nom du Conseil

JAMES W. CRAIG, administrateur,  
J. M. BREEN, administrateur,



## RAPPORT DES ADMINISTRATEURS

Aux Actionnaires de la Canadian Refractories Limited,

Le Conseil d'administration vous présente le rapport annuel de la compagnie ainsi que les états financiers consolidés au 31 décembre 1965 et le rapport des vérificateurs.

Le montant consolidé des ventes et des services rendus a augmenté de 17% depuis 1964. Le bénéfice net consolidé s'est chiffré à \$1,831,989 ou à \$1.83 par action au regard de \$1,543,010 ou de \$1.54 par action pour l'exercice précédent. Les provisions faites pour l'amortissement ont été de \$1,008,901 et le montant pour l'épuisement s'est chiffré à \$38,829.

L'outilage de l'industrie servant à la production de produits réfractaires au Québec a fonctionné presque à plein rendement pendant à peu près tout l'exercice pour satisfaire aux exigences de l'industrie lourde du Canada et pour fournir un plus grand nombre d'envois aux marchés d'exportation. Au cours de l'exercice à l'étude présentement, il n'y a eu, en fait, que très peu de changements dans les prix de vente des produits réfractaires en dépit de l'augmentation des salaires de la main-d'oeuvre.

En 1965, d'importantes améliorations concernant l'outilage ont été effectuées dans tout le pays en tout ce qui a trait à l'acier, aux métaux vils, à la pâte à papier, au papier, au ciment portland et au verre. A la suite de ces améliorations qui ont permis de faire le remplissage des joints au pistolet des nouveaux fours industriels, les opérations commerciales concernant les travaux de maçonnerie de la compagnie ont atteint leur plus haut niveau. Toutes les formes de l'activité de la compagnie se sont améliorées en Alberta et au Nouveau-Brunswick.

Les usines de la Colombie-Britannique ont fonctionné presque à plein rendement. La fabrication des tuyaux d'égout a été augmentée de quelque 20% à la suite de l'emploi de nouvelles méthodes de production; les ventes de la brique de finition ont été plus élevées grâce à la construction du nouveau four en forme de tunnel qui a été mis en oeuvre le 1er février. Ce four peut produire annuellement 20 millions d'unités. La Côte-Ouest est par tradition un marché de bois de construction pour les résidences, mais la brique de finition y devient de plus en plus populaire auprès des consommateurs.

Votre compagnie affiliée, la Wedco (Canada) Limited est entrée dans sa troisième année d'exploitation. Le domaine des plastiques est un de ceux dont les progrès technologiques sont les plus rapides. On a donc décidé d'en diversifier les emplois au cours de l'exercice et de créer de nouveaux usages pour les enduits métalliques et les moulages circulaires; cette dernière entreprise semble être la seule de cette nature au Canada.

Les additions de \$1,981,362 faites aux immobilisations ont servi en grande partie à l'outilage installé aux usines de Marelan au Québec et d'Abbotsford en Colombie-Britannique. De pair avec l'expansion de l'automatisation, les ingénieurs de la compagnie ont dessiné, construit et mis en oeuvre d'une manière efficace un outillage contrôlé à l'électronique dans la principale briquetterie. Un projet de grande importance a été formé pour la construction d'un troisième four en forme de tunnel à Marelan. Nous croyons pouvoir utiliser ce four au cours du deuxième trimestre de 1966. Ce dernier est d'un genre différent de ceux qui ont déjà été construits et est d'abord destiné à la production à une température très élevée de nouvelles catégories de produits réfractaires qui sont présentement importés. L'édifice des bureaux a été agrandi pour satisfaire aux besoins de la compagnie de construction à Montréal.

Les laboratoires de recherches de votre compagnie à Marelan ont mis au point des produits d'un rendement étonnant dans la production de l'acier traité au four à sole et dans la construction de fourneaux pour le "pelletizing" du fer.

Au cours de 1965, Monsieur F. E. Brydon, maintenant à sa retraite et autrefois directeur général des ventes de la compagnie, a abandonné ses fonctions de membre du Conseil d'administration et a été remplacé par Monsieur E. Grantham Baker, qui est au service de la compagnie depuis 1933. Monsieur Baker a rempli de nombreuses fonctions dans la compagnie et est maintenant directeur de l'exploitation. On s'attend que le taux de croissance du Canada en 1966 soit maintenu et les efforts faits par la compagnie visent à y participer dans le domaine qui l'intéresse; toutefois, on croit que la concurrence sera plus intense.

Les administrateurs sont heureux de rendre hommage aux employés de la compagnie, qui sont au nombre d'environ 1,000, pour leur loyale collaboration. Ils ont grandement contribué à l'organisation, à la croissance, à la réussite et au prestige de votre compagnie.

Au nom du Conseil d'administration,  
*le président,*

JAMES W. CRAIG



# CANADIAN REFRACTORIES LIMITED

## CONSEIL D'ADMINISTRATION:

E. G. BAKER	Montréal	R. LETOURNEAU, C.R.,	Québec
J. M. BREEN	Montréal	N. P. PITT	Montréal
L. H. T. CLEGG	Montréal	T. F. RAHILLY	Toronto
JAMES W. CRAIG	Montréal	C. A. TATE	Pittsburgh
A. C. JENSEN	Montréal	A. BRENT WILSON	Pittsburgh

## DIRECTION:

N. P. PITT	<i>Président du conseil</i>
JAMES W. CRAIG	<i>Président et premier exécutif</i>
A. BRENT WILSON	<i>Vice-président</i>
R. G. AITKEN	<i>Trésorier</i>
ALEXANDER BRYSON	<i>Secrétaire</i>
J. H. GRIERSON	<i>Secrétaire adjoint et trésorier adjoint</i>

## BUREAU-CHEF:

AGENTS DE TRANSFERT  
ET RÉGISTRAIRES:

VÉRIFICATEURS:

CONSEIL LÉGAL:

FILIALES:

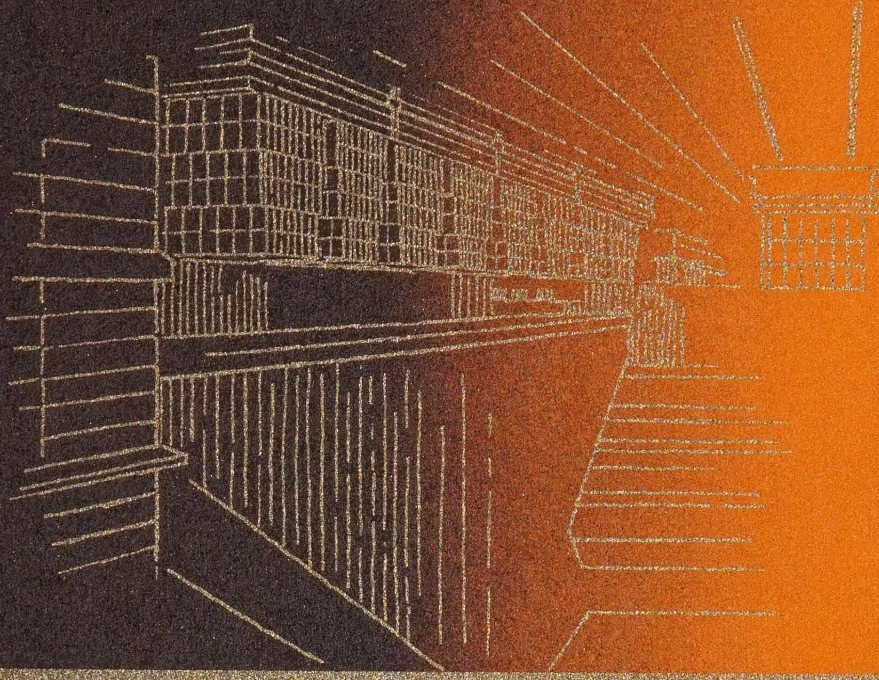
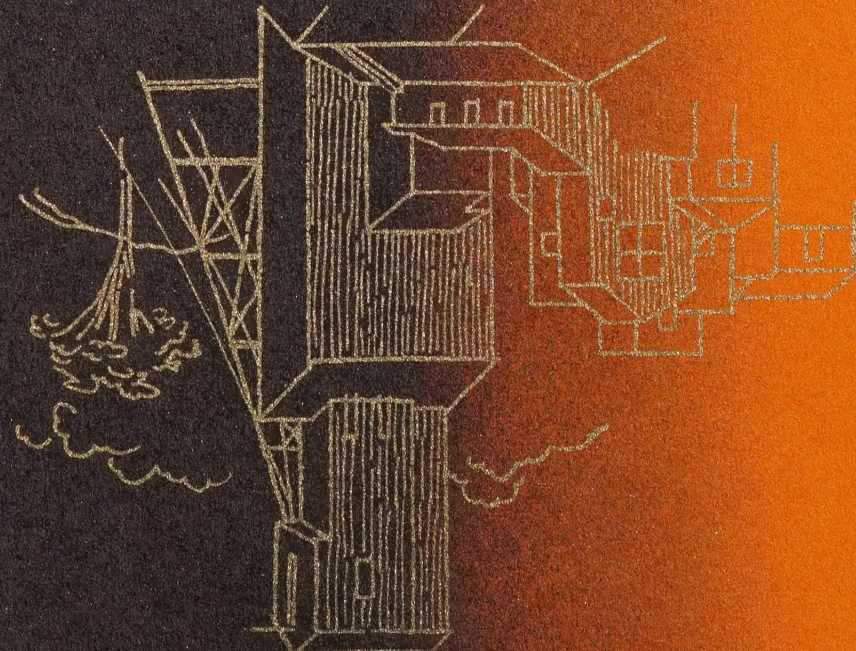
COMPAGNIE AFFILIÉE:

USINES:

BUREAUX DE VENTE:

540, Edifice Canada Cement, Montréal, P.Q.  
The Royal Trust Company—  
Montréal, Toronto, Halifax, Vancouver  
McDonald, Currie & Co.  
Howard, Cate, Ogilvy, Bishop, Cope,  
Porteous & Hansard, Montréal  
Clayburn-Harbison Ltd.  
Canadian Refractories Construction Limited  
Western Refractories Limited  
Wedco (Canada) Limited  
Kilmor et Marelan, Québec;  
Abbotsford et Kilgord, Colombie Britannique  
Montréal, Ottawa, Toronto, Hamilton,  
Winnipeg, Calgary, Edmonton, Vancouver



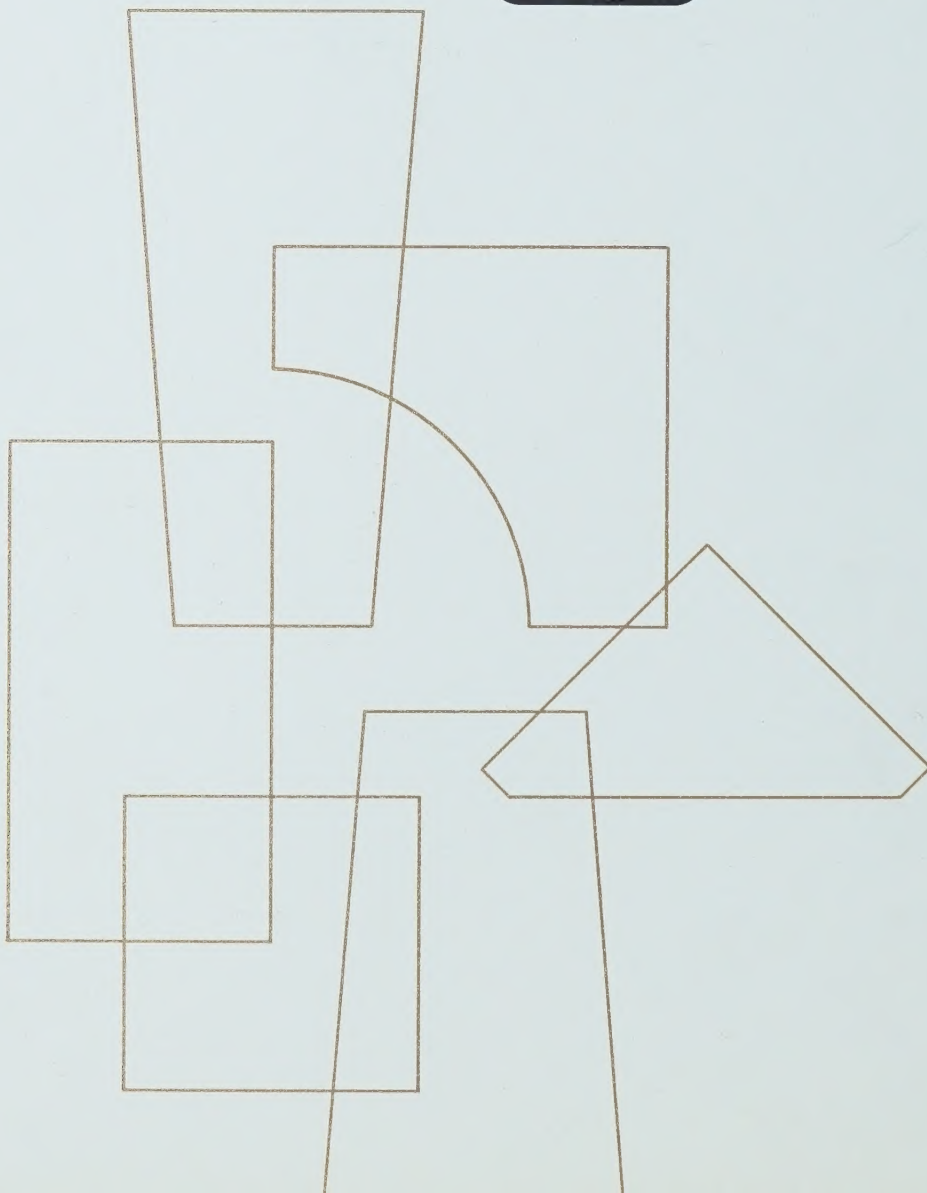


EXTRACTION MINIÈRE • RECHERCHES • FABRICATION



*Report Annual 1965*

**CANADIAN REFRACTORIES LIMITED**



00